

CURRICULUM VITAE

Valérie BERNARD

Consultant Organisation des
entreprises

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- **Depuis 2004**
Consultant en Organisation et PCA – Duquesnes Groupe
Diverses missions ponctuelles : aide à la rédaction d'appels d'offres, soutien du manager, remplacements ponctuels de consultants, recherche d'opportunités, soutien au recrutement
- **2000 - 2004**
Directeur de l'organisation (8 pers) - Groupe Natexis Banque Populaire
Etude des enjeux stratégiques et des axes de développement, définition des organisations à mettre en place
Schéma directeur (120 MF sur 4 ans) de refonte totale des processus de l'entreprise et du Système d'Information
Mise en place de procédures et de méthodes de gestion de projets, contrôle de leur application.
Élaboration de solutions organisationnelles : analyse des dysfonctionnements et schémas d'améliorations, définitions des structures et missions des différentes Directions, des circuits d'information, des postes (compétences, classification...), élaboration des plans de communication et de formation.
Sélection, recrutement, gestion des carrières des collaborateurs (8 internes et 14 externes) de la Direction.
Reporting stratégique : suivi du budget, des objectifs et de l'avancement.
Définitions des rôles respectifs de la Maîtrise d'œuvre et de la Maîtrise d'ouvrage
Responsable des applicatifs « nouvelles technologies » Intranet et Internet-Organisation et supervision du passage à l'Euro
- **1997 - 2000**
Manager-Consultant Interne en Organisation / Directeur de projet
Re-engineering de la consolidation mondiale et du reporting (changement de progiciel et optimisation des procédures) : étude de l'existant et des différentes solutions envisageables, appel d'offres, évaluation et suivi du budget, gestion et planification du projet, reporting au comité directeur, rédaction des livrables des projets...
Sélection et gestion des collaborateurs des équipes MOA et MOE (15 personnes).
Réorganisation du traitement des « Intragroupe » : mise en place d'une circularisation anticipée afin d'augmenter les rapprochements comptables et alléger le ratio cooke
- **1993 - 1997**
Manager - ALTIME, Conseil en Stratégie et Organisation
Interventions diverses dans le secteur bancaire (Crédit Lyonnais, Cencep), de l'industrie (PSA), des administrations (ministère de l'Emploi) et autres services (Projet GEODE pour l'ANPE)
Optimisation et/ou définitions des processus de l'entreprise : rédaction de rapports, prise en compte des enjeux stratégiques de l'entreprise, analyse de l'existant sous forme de groupes de travail, détermination des méthodes, supervision de la mise en œuvre et du contrôle, traitement des résistances au changement, plan de formation, communication
Elaboration d'une méthodologie de développement et de gestion de projets, rédaction des plans et exemples de livrables
Conduite d'audits, d'études d'opportunités, d'études préalable de grands projets, rédaction des différents rapports

Valérie BERNARD

Consultant Organisation des entreprises

CURRICULUM VITAE

Études stratégiques de Schéma Directeur et mise en place de Maîtrises d'Ouvrage, mise en place de procédures budgétaires, ...

Participation au développement du cabinet : communication externe, recrutement, gestion des carrières et de la formation, organisation des missions, suivi juridique, site Internet...

- **1992 – 1993**

- **Chargée d'études – Epargne Partenaires, filiale de Capital-Développement de la C3D**

- Etude du secteur de la protection de l'environnement, Stage de MBA (HEC-ISA) depuis l'étude marketing et macro-économique du secteur jusqu'à la recherche d'entreprises valorisables et approche des dirigeants. Rédaction d'un rapport final d'étude pour le comité directeur

- **1992 – 1993**

- **Chef de projet « Recherche et Développement » -THOMSON Systèmes Défense et Contrôle**

- Responsable de l'informatique d'un radar pour l'aviation civile (DGAC) : estimation et suivi du budget, planification, gestion des projets, management de l'équipe, rédaction de la documentation selon la méthodologie DoD-2167A, développement, intégration à la station expérimentale d'Orly...

Participation aux comités internationaux de normalisation de l'Aviation Civile (OACI), en qualité d'expert auprès de l'Administration Française.

Valérie BERNARD

Consultant Organisation des entreprises

FORMATION ET DIPLÔME

- **1991 - 1993**
MBA, double option Finances internationales et Ressources Humaines, du Groupe HEC (ISA)
- **1985 - 1988**
Ingénieur en Informatique industrielle (FIUPSO – Ingénieurs d’Orsay) – Major de promotion

MANDATS ELECTIFS OU ASSOCIATIFS

- **2015 - 2018**
Compagnie des Commissaires-Enquêteurs d’Ile de France
Membre du Conseil d’Administration