

## UIMM

Rouen/Dieppe

LA FABRIQUE  
DE L'AVENIR

Représentant environ 500 entreprises de la métallurgie sur le territoire Rouen/Dieppe, notre organisation agit aux côtés des dirigeants d'entreprises pour porter la voix de l'industrie et créer un environnement favorable à sa compétitivité et à l'emploi. Elle accompagne également au quotidien les entreprises industrielles dans leurs problématiques : droit du travail, emploi, formation, SSE et développement industriel.

### UIMM Rouen/Dieppe

26 rue Alfred Kastler  
76 130 Mont-Saint-Aignan  
02 32 19 55 00

## Le point de vue de l'UIMM Rouen/Dieppe

### EN BREF.

Avec la construction de deux réacteurs EPR2 à Penly, ce sont des milliers d'emplois qui seront générés pendant les années de la phase de construction, suivis de certaines emplois pérennes pour l'exploitation de ces réacteurs. En considérant le poids économique et social d'un tel investissement, l'UIMM Rouen/Dieppe soutient et confirme tout son intérêt pour ce projet qui porte une ambition forte pour notre région et que notre organisation partage totalement : faire de la Normandie un lieu stratégique de la filière nucléaire et une vitrine des possibilités du mix énergétique.

**Mais la concrétisation de cette ambition dépendra de la capacité de notre région, de l'industrie et de la filière nucléaire à attirer, recruter et former les collaborateurs de demain.**

Industrie aux savoir-faire d'excellence, la métallurgie est un des acteurs majeurs de cette filière et l'UIMM Rouen/Dieppe apportera toutes ses expertises et ses moyens, en particulier dans le domaine de la formation aux métiers industriels, pour accompagner la réalisation de ce projet et aider à répondre aux besoins en compétences non seulement de la filière nucléaire mais également des autres filières de l'industrie qui vont être impactées par ce chantier hors-norme.

Ce projet est l'occasion de continuer à développer en Normandie une filière industrielle d'excellence à fortes retombées économiques, innovante, attractive et créatrice d'emplois qualifiés.



## LES NOUVEAUX REACTEURS NUCLEAIRES ET LE PROJET EPR2 PENLY AU SERVICE DE LA REUSSITE DU TERRITOIRE ET DU DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI ET DES COMPETENCES ...

La Normandie est une des régions du nucléaire français concernée par tous les grands types de projet de la filière, avec une tension élevée sur plusieurs métiers en phases de construction, d'installation et d'exploitation sans oublier les besoins générés par les travaux de Grand Carénage sur les centrales existantes.

Les caractéristiques hors-normes du projet de deux EPR2 à Penly vont mobiliser des emplois de façon exceptionnelle et pérenne en Normandie alors que la « concurrence » des secteurs des autres énergies (fossiles et renouvelables) et l'annonce de grands projets industriels entraînent déjà et va entraîner dans les prochaines années une tension forte sur les profils génie civil, chaudronnerie et soudage. Ceci dans un contexte où la couverture en formation initiale est moindre en Normandie que dans les autres régions par rapport aux besoins. **L'enjeu de l'attractivité du territoire pour faire venir des salariés de la filière et la montée en compétences des populations locales est donc central pour la réussite de ce projet mais également celle de l'industrie régionale.**

**Un accélérateur pour l'emploi, la formation et l'essor économique local ...**

Avec deux centrales nucléaires sur son littoral, l'activité nucléaire d'Électricité de France est bien représentée en Seine-Maritime. Notre département occupe donc une place importante dans la production nationale d'électricité d'origine nucléaire et ses 2 nouveaux réacteurs renforceront ce dynamisme au service du territoire.

L'UIMM Rouen/Dieppe contribuera aux enjeux du programme EPR2 Penly, et ce dans une approche collaborative et partenariale avec EDF et les autres acteurs locaux. Pour cela, nous proposons de déployer nos ressources, à la fois de notre organisation patronale mais également de notre Pôle Formation UIMM Rouen/Dieppe, à travers des actions territoriales sur 4 axes majeurs :

1. **Mobilisation du tissu industriel** : information et montée en compétences des industriels et sous-traitants locaux ;
2. **Actions d'information et d'orientation des publics** : opérations de communication et de promotion des métiers, notamment la participation à la Semaine des métiers du nucléaire, collaborations avec l'Université des Métiers du Nucléaire, événement favorisant l'attractivité du département, ...
3. **Partenariat avec des acteurs de l'emploi et de la formation** : déploiement de parcours de formation initiale et continue, actions de réorientation/reconversion de demandeurs d'emplois ou de salariés (en lien avec Pôle Emploi, missions locales, ...), ...

4. **Actions de formation auprès des publics visés, notamment auprès des jeunes** : création de formations / cursus spécifiques aux métiers du nucléaire, développement des formations en alternance et des formations initiales et continues aux métiers industriels en tension, ... ; ceci grâce à des équipements de formation qui répondent parfaitement aux exigences du secteur.

L'UIMM Rouen/Dieppe est un acteur engagé au service du développement économique de notre territoire. Aux vues des perspectives (visites décennales des sites de Penly et Paluel, construction de deux réacteurs EPR2 à Penly), nous mobilisons d'ores et déjà nos équipes pour faire de ce chantier une **source potentielle d'activité supplémentaire pour les entreprises régionales**, en particulier pour les activités de fabrication, d'installation ou de réparation d'équipements industriels, ou encore de travaux de maintenance qui font surtout appel à des fournisseurs locaux. Nous pensons que ce projet peut constituer un fort levier de développement pour l'économie locale à condition de :

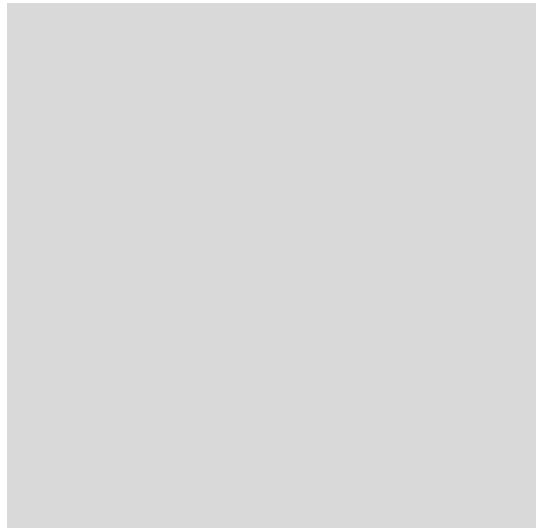
- Assurer des retombées importantes en matière de commandes aux entreprises du territoire que ce soit en premier ou en second rang. De cette manière, contribuer à maintenir à niveau les compétences nucléaires (construction et maintenance) qui se sont

créées dans la région au cours des dernières décennies grâce à la présence de nombreux réacteurs nucléaires.

- Faire en sorte que de nombreux emplois créés soient issus du département.
- Mettre en place un véritable et efficace dispositif de recrutement, puis de formation, de façon que la construction de l'EPR2 contribue à assurer l'employabilité future des habitants du département.
- Veiller également à ce que les emplois créés sur le site de Penly ne soient pas pourvus par des prélèvements importants dans les entreprises locales et ainsi à ne pas perturber le fonctionnement du tissu économique du territoire.
- Accompagner cet investissement électronucléaire complémentaire des aménagements structurants nécessaires.

La phase de construction, avec un pic d'emplois mobilisés sur le site d'environ 8.000 emplois, puis l'exploitation de ces nouveaux réacteurs pendant plusieurs dizaines d'années vont avoir un **impact fort sur la vie et le dynamisme économique des bassins locaux**.

« Si le programme est engagé, la filière nucléaire devra disposer de compétences suffisantes pour faire face aux enjeux qui s'ouvrent à elle pour les années à venir » détaille la commission nationale du débat



publique (CNDP) dans son dossier de présentation.

L'EPR2 du site de Penly, disposant déjà de deux CNPE (Centre Nucléaire de Production d'Electricité) en fonctionnement sera le premier construit. La filière fera ainsi face à un enjeu majeur de création et disponibilité de compétences sur la région. Enjeu d'autant plus fort que la Normandie va accueillir ces prochaines années de nouveaux projets industriels (production d'enervergure (production d'hydrogène, recyclage, bioplastiques, ...) ce qui **va créer inévitablement des tensions sur l'emploi industriel.**

Plusieurs questions se posent alors, comme l'énumère la CNDP et que notre organisation partage : *« Comment répondre aux besoins de filière sans mettre en difficulté d'autres industries ? Les compétences nécessaires sont-elles bien anticipées ? Les formations mises en place répondent-elles aux besoins ? ».*

Ces questions sont d'autant plus essentielles que, selon les projections, les effectifs actuels de la région ne permettront pas, à eux seul et sans action, de répondre aux besoins de salariés de ce chantier hors-normes.

**Il est donc crucial de prévoir un vaste programme d'attractivité et de formation non seulement aux métiers du nucléaire mais plus globalement aux métiers industriels.** Ce sera l'occasion de développer en Normandie des filières de formation d'excellence qui seront utiles à toute l'industrie.

L'UIMM Rouen/Dieppe contribuera, à travers ses actions de promotion des métiers et de l'industrie et son Pôle formation, à attirer et former les publics (jeunes, demandeurs d'emploi, personnes en reconversion, salariés, ...) aux compétences dont auront besoin les entreprises. Notre outil de formation forme aujourd'hui chaque année des centaines de personnes aux métiers de demain et son savoir-faire est reconnu. Il contribuera chaque fois que nécessaire et selon ces domaines d'expertises à former les compétences de demain.

### **EN CONCLUSION :**

L'UIMM Rouen/Dieppe confirme son soutien à ce programme de nouveaux réacteurs nucléaires et, plus particulièrement au projet EPR 2 sur Penly. Forte de ces atouts, l'UIMM Rouen/Dieppe entend apporter sa contribution à ce projet avec l'objectif de maximiser les retombées positives sur notre territoire.

Nous souhaitons en particulier être un acteur majeur pour construire, en collaboration avec les autres parties prenantes, les actions pertinentes en matière d'attractivité, de formation et de recrutement.

Nous serons également vigilant au partage de la valeur à l'échelle du territoire ; elle sera essentielle à la bonne réussite du projet et à son acceptabilité. Il faudra notamment veiller à ce que ce chantier hors-norme ne déstabilise pas le tissu économique local en captant de nombreuses compétences au détriment des entreprises locales, en particulier des PME. La question de l'emploi et de la formation sera à ce titre cruciale. L'UIMM Rouen/Dieppe apportera sur ce sujet toute son expertise et ses compétences afin d'aider à trouver les solutions les plus appropriées au service du développement du territoire.

**Alain Verna**  
**Président UIMM Rouen/Dieppe**

