



FICHE 26 Formation et structures des emplois liés à la mer sur la façade

Messages clés:

- Il existe une grande variété de professions maritimes. La filière compte plus de 900 métiers différents (matelotage, poissonnerie, génie maritime, soudure de marine, expert maritime, pilote maritime, lamaneur, réparateur de conteneur...) se pratiquant aussi bien en mer que sur terre.
- La France dispose d'un réseau scolaire spécialisé dans l'enseignement maritime, partout sur le territoire.
 - 12 lycées professionnels maritimes, qui accueillent 1848 élèves¹ pour un budget total de 4,2 millions d'euros, dont 3 en MEMN.
 - 1 école nationale supérieure maritime (ENSM), constituée de 4 sites (Le Havre, Marseille, Nantes, Saint-Malo) qui accueillent 1285 étudiants à la rentrée 2023². Le siège de la direction se trouve au Havre.
 - 1 école nationale de sécurité et d'administration de la mer (ENSAM), elle aussi située au Havre.
- De nombreux autres établissements offrent des enseignements et des diplômes ayant trait au milieu marin, dont:
 - des lycées agricoles (formations aux cultures marines);
 - des établissements d'enseignement supérieur (écoles de commerce, écoles d'ingénieur);
 - des universités (biologie marine, océanographie...).
- Dernièrement, avec l'essor de projets éoliens sur la façade maritime MEMN, les porteurs de projet ont participé au développement de formations dédiées à l'éolien en mer sur le territoire. À ce titre, un Campus des Métiers et des Qualifications Énergie et Efficacité Énergétique (CEINE) a été créé en Normandie. En outre, plusieurs lycées techniques délivrent désormais des formations « éoliens marins » à l'initiative d'EDF.
- En 2020, la filière maritime représentait 92 milliards d'euros en valeur de production et 360 000 emplois directs, en excluant les emplois liés au tourisme.
 - Le secteur du tourisme est de loin le plus grand employeur, devant la filière des produits de la mer, du transport maritime et fluvial, et de la construction et la réparation navale.
 - En 2022, plus de 370 000 offres d'emploi « métiers de la mer » ont été diffusées par Pôle emploi.
 - 80 000 emplois directs appartenant au secteur de l'économie maritime sont dénombrés sur la façade maritime MEMN.
 - Le développement des énergies marines renouvelables, et notamment l'éolien en mer, offre des perspectives, tout particulièrement sur la façade Manche Est – Mer du Nord, pôle d'excellence dans ce domaine. La filière propose notamment des formations dédiées sur la façade, pour répondre au besoin croissant.

1 Secrétariat d'État chargé de la mer, Les formations professionnelles font leur rentrée, septembre 2023

2 Idem

1. État des lieux de l'activité

1.1 Au niveau national

Il existe une grande variété de professions maritimes, parmi lesquelles on retrouve les pêcheurs, les marins marchands, les officiers de marine, les ingénieurs navals, les professionnels de la logistique portuaire, les spécialistes de l'environnement marin, les experts en aquaculture, les chercheurs en océanographie, les administrateurs en charge de la mer et bien d'autres. Ces emplois sont répartis dans diverses entreprises et institutions telles que les compagnies maritimes, les ports, les centres de recherche, les administrations, les agences gouvernementales ou encore les organisations de protection de l'environnement.

L'économie maritime française est composée de 5 secteurs dits traditionnels : le transport maritime, la pêche, l'industrie, la construction navale et nautique, les télécommunications et les ressources énergétiques. Ces cinq filières sont complétées par 5 autres filières dites émergentes, à savoir : les ressources minérales, le tourisme, les biotechnologies, les énergies marines renouvelables et enfin l'agriculture³.

Afin d'accéder à ces métiers, une formation adaptée est requise. La France dispose d'un réseau solide d'établissements d'enseignement et de formations maritimes du niveau BAC à BAC +5. Elles garantissent une préparation adéquate aux différentes professions du secteur. Les formations proposées englobent des cursus professionnels ainsi que des programmes universitaires spécialisés.

Par ailleurs, la France encourage la formation continue et le développement des compétences pour les professionnels du secteur maritime. Des programmes de formation continue sont proposés afin de maintenir les marins et les professionnels informés des avancées technologiques, des réglementations internationales et des meilleures pratiques dans leurs domaines respectifs.

La formation professionnelle maritime est spécifique aux métiers de navigant, car elle prend en compte deux conventions internationales majeures :

- au commerce et à la plaisance professionnelle : la convention internationale de 1978 (STCW) ;
- à la pêche : la convention internationale de 1995 sur les normes de formation du personnel des navires de pêche, de délivrance des brevets et de veille (STCW-F).

Plusieurs voies permettent d'obtenir ces titres. Outre les formations spécifiques, la formation initiale (FI) et la formation continue modulaire (FC) permettent d'obtenir des qualifications professionnelles maritimes identiques mais selon des parcours et des durées différentes.

Par ailleurs, il existe également un dispositif de validation des acquis de l'expérience maritime (VAE maritime) permettant d'obtenir les brevets en totalité ou partiellement. Mise en œuvre depuis 2004 puis étendue et adaptée par arrêtés en 2008 et en 2016, la VAE maritime permet d'obtenir soit un titre de formation professionnelle maritime (brevet ou certificat d'aptitude) soit un ou plusieurs module(s) constitutif(s) de la formation menant à la délivrance du titre.

Sur la période 2017 – 2021, le nombre de demandes a fortement fluctué. La moyenne de dossiers déposés s'établit à 326. Sur cette période, parmi les dossiers examinés par les jurys, 16,5 % des demandes de VAE ont été validées entièrement, 77,5 % ont eu une validation partielle et 6 % ont fait l'objet d'un refus.

1.1.1 Les formations maritimes se composent en deux grands ensembles

- Les formations modulaires qui permettent de se voir délivrer des diplômes. Ces derniers, associés avec du temps de service en mer, conduisent à la délivrance de brevets avec des prérogatives qui y sont associées (brevet de capitaine 200 par exemple qui permet d'exercer les fonctions de capitaine à bord de navires de commerce ou le brevet de mécanicien 250 kW qui permet l'exercice de fonctions de mécanicien à bord de navire de puissance propulsive inférieure à 250 kW).
- Les formations spécifiques, qui ont pour objet d'acquérir les compétences pour exercer des fonctions et tâches spécifiques à bord (fonctions médicales, de sécurité, radio, pour les plus connues).

Les lycées professionnels maritimes (LPM) sont les principaux acteurs de l'enseignement secondaire maritime pour former aux métiers de navigants. Ils forment aux métiers de la pêche, de la navigation de commerce, des

cultures marines, de la plaisance et de la mécanique marine, depuis le CAP jusqu'au BTS. La France compte 12 LPM, sous la tutelle du Secrétaire d'État chargé de la mer. La plupart des LPM dispensent également des modules de formation continue.

Le budget de chaque LPM est composé principalement :

- D'une dotation de l'État (programme 205 « affaires maritimes ») relative à la prise en charge des salaires des contractuels enseignants et de vie scolaire, au financement des formations spécifiques prescrites par la Convention internationale sur les normes de formation des gens de mer, de délivrance des brevets et de veille (STCW), au paiement des bourses ;
- D'une dotation globale de fonctionnement des régions qui permet en premier lieu, d'assurer le fonctionnement courant de l'établissement. Par ailleurs, la Région est le principal financeur des projets d'investissement entendus au sens large (construction, rénovation, entretien et équipement en simulateur machine ou pont de navigation).

Les BRACPN, BACPN et BACPNV⁴ sont des titres de formation professionnelle maritime adaptés aux voyages à proximité du littoral. Leurs prérogatives, capitaine et matelot, sont limitées en trajet, puissance propulsive et nombre de passagers. Le BRACPN a des prérogatives spécifiques pour les activités de pêche à pied et de récoltes d'algues de rive. Ces titres peuvent être délivrés aux détenteurs de certaines compétences (anciens « petits » titres de formation professionnelle maritime, permis plaisance, certains titres « Jeunesse et Sports », etc.) sous réserve d'aptitude médicale, de certificats SMDSM5 et de faire fonction de capitaine ou de matelot.

1.1.2 Économie et emploi

En 2020, la filière maritime représentait 92 milliards d'euros en valeur de production et 360 000 emplois directs, en excluant les emplois liés au tourisme.

En 2022, plus de 370 000 offres d'emploi « métiers de la mer » ont été diffusées par Pôle emploi (+ 22,2 % en un an). Cette même année, 200 déclarations préalables à l'embauche (DPAE) ont été déposées par des entreprises appartenant au secteur maritime. Il convient tout de même de noter que 82,2 % des DPAE appartiennent au secteur de l'hôtellerie-restauration et seulement 3,8 % concernent les activités et loisirs littoraux. En raison de ce contexte favorable, le nombre de demandeurs d'emploi dans le secteur maritime a diminué de 10,3 % entre 2021 et 2022.

Le secteur du tourisme est de loin le plus grand employeur avec plus de 243 000 emplois, devant la filière des produits de la mer, du transport maritime et fluvial, et de la construction et la réparation navale. L'essentiel des domaines d'activité de l'économie maritime étudiés est plus rémunérateur que la moyenne de l'ensemble des secteurs de l'économie française⁶.

Les secteurs d'activité maritime traditionnels comptaient en 2017 131 000 emplois. La construction de navires et de structures flottantes représente le plus d'emplois (18 000 emplois) suivie du secteur de la transformation et la conservation des produits de la mer (13 500), de la pêche en mer (12 900) et enfin de l'aquaculture en mer (11 500).

Selon l'Institut national de la statistique et des études économiques (INSEE), les métiers de navigants compteraient, en 2017, plus de 36 000 marins qui exercent dans différents domaines, sur une grande variété de navires et remplissant de nombreuses missions : commerce, plaisance professionnelle, pêche, cultures marines, etc.⁷

Enfin, il ne faut pas oublier que la filière compte plus de 900 métiers différents (chaudronnier, expert maritime, pilote maritime, lamaneur, réparateur de conteneur...) se pratiquant aussi bien en mer que sur terre.

1.1.3 Formation

- Les 12 lycées professionnels maritimes nationaux sont des établissements d'enseignement public, répartis sur les différentes façades maritimes de la métropole. Ils assurent la formation initiale secondaire (CAP maritime et Bac professionnel) et supérieure (BTS maritime) des élèves qui se destinent aux métiers de marins dans les secteurs de la pêche, du commerce, de la plaisance et des cultures marines. Les établissements publics/privés en métropole et en Outre-mer sont agréés par le ministère de la Mer pour dispenser des formations conduisant à des diplômes secondaires de l'enseignement maritime.

3 <https://www.mer.gouv.fr/metiers-de-la-mer-formation-et-competences>

4 BRACPN : brevet restreint d'aptitude à la conduite de petits navires ; BACPN : brevet d'aptitude à la conduite de petits navires ; BACPNV : brevet d'aptitude à la conduite de petits navires à voile.

5 Certificats permettant d'exercer des prérogatives en matière de radiocommunications dans le cadre du système mondial de détresse et de sécurité en mer (SMDSM).

6 <https://www.notre-environnement.gouv.fr/themes/biodiversite/les-milieus-littoraux-et-marins-ressources/article/les-emplois-de-l-economie-maritime-en-2015?type-ressource=liens&ancreretour=ancreretour3103&lien-ressource=5177&theme-ressource=441>

7 <https://www.mer.gouv.fr/metiers-de-la-mer-formation-et-competences>

- L'École nationale supérieure maritime (ENSM) dispense, par la voie de la formation initiale, des formations supérieures dans les domaines maritimes et para-maritimes et forme ainsi les officiers de la marine marchande et des ingénieurs dans les nouvelles technologies. L'école est constituée de 4 sites (Le Havre, Marseille, Nantes, Saint-Malo). Le siège de la direction se trouve au Havre.
- L'École nationale de sécurité et d'administration de la mer (ENSAM), située au Havre, a pour mission d'assurer les formations à caractère maritime. Elle peut également recevoir des stagiaires des établissements publics, des collectivités territoriales ou du secteur privé ainsi que des stagiaires étrangers. Elle comprend :
 - l'École d'administration des affaires maritimes (EAAM), grande école militaire qui assure la formation initiale des administrateurs des affaires maritimes, un corps d'officiers de carrière de la Marine Nationale administrés par le ministère chargé de la mer ;
 - l'École de formation des affaires maritimes (EFAM) qui assure la formation initiale des inspecteurs des affaires maritimes (IAM) et des techniciens supérieurs du développement durable (TSDD) ainsi que la formation continue de l'ensemble des agents de l'administration chargée de la mer et du littoral et d'autres agents de l'État.
- De nombreux autres établissements dont des lycées agricoles (formations aux cultures marines) ou des établissements d'enseignement supérieur (école de commerce, écoles d'ingénieur) et universités offrent des enseignements et des diplômes ayant trait au milieu marin (biologie marine, océanographie...) mais ils ne sont toutefois pas compris dans le champ classique de la « Formation maritime ».

1.2 La formation sur la façade Manche Est – Mer du Nord

1.2.1 Formation secondaire

- On compte 3 lycées professionnels maritimes et aquacoles sur la façade :
 - Le lycée professionnel maritime de Boulogne – Le Portel délivre des formations allant jusqu'à Bac +2 et accueille environ chaque année 170 élèves en formation initiale et 64 en formation continue.
 - Le lycée Anita Conti de Fécamp délivre aussi des formations allant jusqu'à Bac +2, en formation initiale et continue. En 2023 53 élèves étaient inscrits à un examen diplômant. 17 en BAC professionnel, 36 en BEP.
 - Le lycée professionnel maritime et aquacole Daniel Rigolet de Cherbourg accompagne ses pensionnaires jusqu'au bac et propose aussi des formations continues. En 2021, 8 élèves étaient inscrits à l'examen du CAPM, et 28 à l'examen du bac professionnel.

Lycée	Daniel Rigolet / Cherbourg	Anita Conti / Fécamp	Boulogne-sur-mer / le Portel
Bac CGEM (Conduite et gestion des entreprises maritimes)	X	X	X
Bac EMM (Électromécanicien marine)	X		X
Bac Pro polyvalent navigant		X	
Bac Pro culture marine	X		
BTS PGEM (Pêche et gestion de l'environnement marin)			X
BTS MASEN		X	
CAP Maritime	X	X	

Tableau 1: Formation initiale en LPM sur la façade

Lycée	Daniel Rigolet / Cherbourg	Anita Conti / Fécamp	Boulogne-sur-mer / le Portel
CAEERS (formation recyclage)			X
Capitaine 200	X	X	X
Capitaine 500			X
Certificat de Matelot Pont	X	X	X
CFBS (recyclage et sécurité)	X	X	X
CGO (certificat général opérateur)	X	X	X
CRO (certificat restreint opérateur)	X	X	X
Certificat de sensibilisation et sûreté		X	X
Marin Ouvrier			X
Mécanicien 250 kW	X	X	X
Mécanicien 750 kW		X	X
Recyclage médical 1 et 2		X	X
Module pêche			X
Navire à passagers	X		X
Formation de base sécurité MED1	X	X	
Hygiène alimentaire des produits de la pêche		X	
Certificat marin ouvrier aux cultures marines 1	X		
Agrément sanitaire pour l'équipage d'un navire expéditeur de coquillage	X		
Anglais maritime	X		
Vendeur et préparateur produits de la mer	X		

Tableau 2: Formation continue en LPM sur la façade

1.2.2 Formation supérieure

La ville du Havre compte la direction de l'École nationale supérieure maritime (ENSM) ainsi que l'un de ses 4 sites d'enseignement.

L'école accueille chaque année en formation plus de 1100 élèves, dont 980 en formation initiale. Parmi ces derniers, 350 sont basés au Havre.

L'école propose 2 cursus différents en formation initiale :

- Une formation d'ingénieur en **génie maritime** :
 - Un cursus de L3 en génie maritime accessible depuis le concours de la banque PT.
 - Un cursus de Master en génie maritime.
- Une formation d'officier de marine marchande qui se décline selon 3 modules différents :
 - **Officier de 1^{re} classe de la marine marchande**: Formation accessible en post bac constituée de cours théoriques, de mises en situations professionnelles sur simulateurs et de stages embarqués. Le cursus forme en cinq ans et demi après le baccalauréat, des officiers polyvalents (pont et machine) de la marine marchande auxquels il délivre le diplôme d'études supérieures de la marine marchande (DESMM) et le titre d'ingénieur.
 - **Officier chef de quart passerelle international**: L'ENSM propose une formation d'officier chef de quart passerelle international d'une durée de 3 ans, au Havre. L'officier chargé du quart passerelle de la marine marchande a la fonction de lieutenant pont. C'est un navigant civil de la marine marchande. Il est sous les ordres du Capitaine.

- **Officier chef de quart machine:** L'ENSM forme en 3 ans des officiers chef de quart machine, encore appelés lieutenant mécanicien ou officier mécanicien, chargés de la conduite et du dépannage des machines principales et auxiliaires ainsi que des différentes installations techniques du navire.

En 2021, l'ENSM a bénéficié d'une subvention pour charges de service public de 18,25 millions d'euros destinée essentiellement au financement de la masse salariale (environ 250 ETP).

En matière d'enseignement supérieur, le nombre d'élèves de l'ENSM est plutôt stable sur la période 2016-2021 :

Sites de l'ENSM	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Le Havre	390	282	289	290	315	353
Marseille	340	371	342	366	412	447
Nantes	194	209	164	158	173	58
Saint Malo	192	216	214	219	225	182
TOTAL	1116	1078	1009	1033	1125	1040

Tableau 3 : nombre d'élèves de l'ENSM, répartis par site (source : SdES²)

D'autres établissements d'enseignement supérieur (écoles de commerce, écoles d'ingénieur) et universités offrent des enseignements et des diplômes ayant trait au milieu marin mais ne conduisent pas en général à la délivrance de titres de formation professionnelle maritime permettant d'exercer des fonctions à bord d'un navire.

Initié par la ministre de la Mer en 2021, le « Fontenoy du maritime » vise à dynamiser le pavillon français dans une vision post-Covid et post-Brexit. Il prévoit notamment, dans le cadre de la formation, le doublement du nombre d'officiers qui sortent de formation à l'ENSM d'ici 2027.

Un des enjeux sera de développer les liens entre les lycées maritimes et l'ENSM afin de faciliter les passerelles pour permettre à des jeunes issus des bacs professionnels de poursuivre leur cursus de formations vers le niveau supérieur.

Par ailleurs, la ville du Havre accueille sur le même site les élèves en formation à l'école nationale de sécurité et d'administration de la mer (ENSAM)⁸ et assure la formation initiale :

- des administrateurs des affaires maritimes, agents de catégorie A+ sous statut militaire, statut d'officiers de carrière de la Marine Nationale administrés par le ministère chargé de la mer (MTES).
- des ingénieurs des travaux publics de l'État, agents de catégories A et A+ de la fonction publique de l'État.
- des agents de catégories B et C de la fonction publique de l'État.

Par ailleurs, en plus de l'ENSM et des lycées professionnels maritimes, plusieurs établissements de la façade proposent des cursus permettant de former de futurs professionnels dans différents domaines techniques, juridiques ou administratifs appartenant à l'univers maritime :

Normandie :

- Université Caen-Normandie : Forte de son département « biologie sciences de la Terre », l'université propose plusieurs masters permettant de former ses élèves aux enjeux maritimes.
- Université du Havre : L'Université du Havre propose un master de droit maritime ainsi qu'un master en « supply chain commerce international ». Son objectif est de permettre aux étudiants de s'insérer dans le marché de l'emploi dans des domaines rattachés à l'activité maritime commerciale⁹.
- CNAM – Cherbourg : Situé à Cherbourg, l'Institut national des sciences et techniques de la mer (Intechmer) est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, composante du Conservatoire national des arts et métiers (Cnam), grand établissement de l'enseignement supérieur. Le Cnam-Intechmer dispense un enseignement supérieur théorique et pratique dans les domaines des sciences et de la mer. S'il n'existe pas de formation continue pour devenir océanographe, le CNAM INTECHMER permet aux salariés, demandeurs d'emploi et professions libérales titulaires d'un baccalauréat de devenir biologiste marin¹⁰.

Hauts de France :

- Université de Lille : L'Université de Lille propose une formation de niveau master en droit maritime ainsi qu'en biologie, écologie et évolution, avec la possibilité de se spécialiser sur les enjeux marins dans le cadre d'un parcours fonctionnement et gestion des écosystèmes marins¹¹.
- IUT Littoral : L'IUT du Littoral Côte d'Opale est présent dans 4 villes du Nord et du Pas-de-Calais : Boulogne-sur-Mer, Calais, Dunkerque et Saint-Omer. Il fait partie de l'ULCO (Université littorale de la Côte d'Opale).

1.2.3 Le développement de formations « éolien en mer »

Dernièrement, avec l'essor de projets éoliens sur la façade maritime MEMN, les porteurs de projet ont participé au développement de formations dédiées à l'éolien en mer sur le territoire. En ce sens, un Campus des Métiers et des Qualifications Énergie et Efficacité Énergétique (CEINE) a été créé en Normandie. En outre, plusieurs lycées techniques délivrent désormais des formations « éoliens marins » à l'initiative d'EDF. À ce titre, des partenariats ont déjà été mis en place avec certains lycées de Fécamp (secteur qui accueille également un parc éolien et une base de maintenance), à savoir le lycée maritime Anita Conti et le lycée technologique Guy de Maupassant.

En complément, la « route des énergies » est un événement qui offre l'opportunité aux lycées, étudiants, jeunes des missions locales en insertion ou publics en réorientation, de découvrir les métiers des énergies dans le cadre d'une visite d'entreprise ou d'une rencontre de professionnels de la filière. Ce sont des rencontres programmées tout au long de l'année, sur tout le territoire normand, entre les professionnels de la filière du mix et de l'efficacité énergétique et les personnes intéressées par les métiers de l'énergie.

2. Emploi et formation maritime : interaction avec le milieu marin et les autres usages de la mer

2.1 Avec le milieu marin

Les lycées professionnels maritimes et aquacoles français intègrent des éléments concrets pour promouvoir la connaissance et la protection de l'environnement marin. Par exemple, les étudiants apprennent les techniques de pêche sélective visant à réduire les prises accessoires et à préserver les espèces vulnérables. De surcroît, ils sont formés à l'utilisation de dispositifs de détection et de prévention des pollutions marines, tels que les systèmes de surveillance des hydrocarbures ou les technologies d'épuration des eaux utilisées dans les installations aquacoles. Ces compétences spécifiques leur permettent d'intégrer des pratiques respectueuses de l'environnement dans leur futur travail.

2.2 Avec d'autres activités

Si les métiers de navigants sont naturellement essentiels pour le développement de l'économie maritime, ils sont loin d'être les seuls métiers maritimes. En effet, les métiers de la mer sont également composés de nombreux métiers s'exerçant à terre, notamment dans les secteurs suivants :

- industrie et la construction navale (46 500 emplois)
- nautisme et de la plaisance (444 360 emplois directs),
- ports et activités portuaires (40 000 emplois)
- logistique (87 950 emplois)
- Transformation des produits de la mer et services financiers et juridiques (16 500 emplois).

⁸ <https://www.ecole-affaires-maritimes.fr/>

⁹ <https://www.univ-lehavre.fr/spip.php?formation38>

¹⁰ <https://www.intechmer.cnam.fr/intechmer/formations-et-recherches-dans-les-sciences-techniques-de-la-mer-838169.kjsp>

¹¹ <https://www.univ-lille.fr/formations/fr-00002105>

3. Perspectives pour la formation et les emplois maritimes et les grands facteurs d'évolution

Dotée de 640 kilomètres de côte, la Normandie bénéficie d'un littoral varié et favorable au développement d'activités spécifiques. En 2021, la région comptait 28100 emplois appartenant au secteur maritime (hors tourisme)¹². Le tourisme littoral génère néanmoins le plus d'emplois dits maritimes et représente un tiers des effectifs. Par ailleurs, la présence des ports, tant par leur nombre que par leur situation, est propice au développement d'activités (le transport maritime, les produits de la mer ou encore les activités navales). Ces trois activités concentrent près de la moitié des emplois. La Normandie tire aussi profit des eaux de la Manche, utilisées comme source de refroidissement des centrales électriques installées sur le littoral¹³.

En comparaison, la région des Hauts-de-France comptait 17800 emplois maritimes (hors tourisme) en 2021. Fin 2017, le réseau des ports maritimes, fluviaux et des plateformes multimodales des Hauts-de-France employaient 30800 salariés. Parmi eux, un sur trois travaille au sein d'activités directement liées aux ports, comme la pêche en mer, la manutention ou le transport maritime. Les autres salariés, soit 20700 emplois, interviennent dans des établissements industriels ou de transports terrestres situés à proximité immédiate. Les ports de la façade maritime régionale concentrent 83 % des emplois avec chacun leurs spécificités: Dunkerque pour l'orientation industrielle, Boulogne pour les activités de pêche, Calais Port et Eurotunnel pour le transport maritime et la gestion des infrastructures. Les ports fluviaux (Lille, Valenciennes, Béthune) et plateformes intérieures rassemblent moins d'emplois (5300 salariés)¹⁴.

3.1 Évolutions de l'activité

On dénombre cinq secteurs à fort potentiel de croissance dans le milieu maritime: les ressources minérales, le tourisme, les biotechnologies, les énergies marines renouvelables et l'aquaculture.

Des évolutions comme l'automatisation croissante des opérations portuaires, les réglementations environnementales plus strictes et la concurrence mondiale peuvent avoir une incidence limitante sur l'emploi dans le secteur, tant au niveau national qu'au niveau de la façade. Néanmoins, la transition vers une économie maritime plus durable ouvre également de nouvelles perspectives d'emploi, notamment dans les domaines des énergies renouvelables marines, de la gestion des ressources océaniques et de la préservation de l'environnement marin.

Aujourd'hui dans l'industrie navale, 16 métiers ont été identifiés comme étant en manque de main-d'œuvre: chaudronnier, soudeur, tuyauteur, mécanicien naval, mécatronicien naval, peintre en construction navale, usineur/fraiseur/ tourneur, électricien, appareilleur, technicien électronicien, technicien de maintenance, technicien d'étude/projeteur, technicien d'étude/intégrateur projeteur (nommé précédemment emménageur), technicien méthode, superviseur/conducteur de travaux, qualitatif. À ce titre, pôle emploi organise chaque année au printemps une semaine de l'emploi maritime en Normandie où plus de 900 métiers à forts potentiels de recrutement sont présentés.¹⁵

L'implantation des parcs éoliens sur la façade nécessite également une grande diversité de métiers, tant en phase construction qu'en phase exploitation. Rien que pour le parc éolien en mer du Calvados, 750 emplois locaux seront mobilisés au Havre pour la fabrication des pales, des nacelles et pour l'assemblage des éoliennes. Le site de maintenance de Ouistreham devrait quant à lui mobiliser une centaine d'emplois. Les opérations du site généreront aussi de l'activité pour les entreprises locales aussi bien pour la construction et la maintenance des navires (accastillage, mécanique, carburant...) que pour le fonctionnement de la base (entretien des locaux, gardiennage, restauration...) ou le transport de personnel.

12 Données Pôle Emploi

13 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2019674>

14 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/5897567#:~:text=Insee%20Analyses%20Hauts%20de%20France%20C2%B7%20D%C3%A9cembre%202021%20C2%B7%20n,directs%20dans%20les%20infrastructures%20portuaires&text=Fin%202017%2C%20le%20r%C3%A9seau%20des.France%20emploient%2030%20800%20salari%C3%A9s.>

15 <https://parcours-metier.normandie.fr/evnement/semaine-de-emploi-maritime-pole-emploi-du-21-au-25-mars-en-normandie>