 MARCEGAGLIA

# LE PROJET MISTRAL EN BREF

Développement de la production  
d'acier décarboné sur le site  
Marcegaglia Fos-sur-Mer

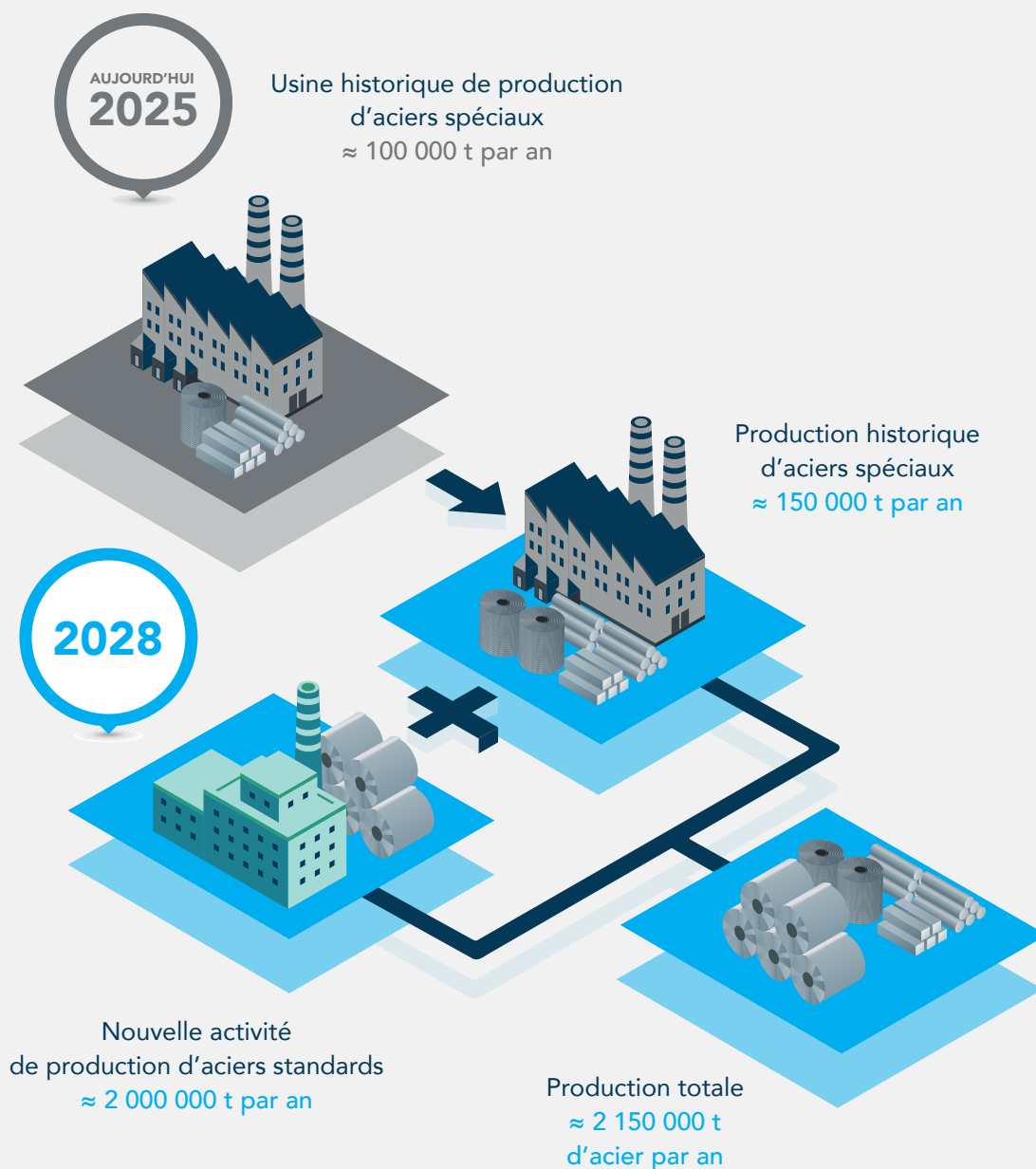
 MARCEGAGLIA

## Que prévoit le projet Mistral ?

Le projet Mistral prévoit de moderniser l'outil de production historique, et créer une nouvelle unité de production innovante permettant de produire des aciers standards bas-carbone. Le projet prévoit l'augmentation de la capacité de production totale du site à 2 150 000 tonnes/an d'ici 2028. Cette unité de production de grande capacité ferait partie des toutes premières de ce type en Europe et permettrait de réduire les émissions de gaz à effet de serre de 80 % par rapport à une production en cycle complet.

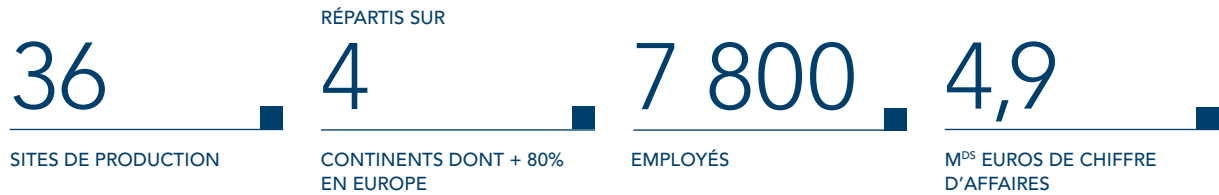
Le site du projet Mistral se situe au sein de la zone industrialo-portuaire de Fos-sur-Mer sur l'emprise du Grand Port Maritime de Marseille.

### La production du site avant et après le projet Mistral



## Qui porte le projet ?

Leader mondial dans la transformation de l'acier, l'entreprise familiale Marcegaglia a fait l'acquisition de l'usine sidérurgique de Fos-sur-Mer spécialisée dans la fabrication d'aciers spéciaux\* en juin 2024. Marcegaglia souhaite désormais se positionner sur la production d'aciers standards afin de maîtriser toute sa chaîne de valeur et poursuivre la décarbonation de son activité.



## Pourquoi produire de l'acier à base d'électricité et de ferraille recyclée ?

La production d'acier émet en France environ 20 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> par an, soit environ 22 % des émissions annuelles de GES (gaz à effet de serre) de l'industrie française et 5 % des émissions tous secteurs confondus en France. La plus grande part est due à la production primaire, c'est-à-dire à partir de minerai réduit et fondu dans des hauts fourneaux, alimentés avec du charbon. Le remplacement des hauts fourneaux par des fours à arc électriques constitue un des leviers majeurs de décarbonation du secteur identifié par l'ADEME et les spécialistes de la sidérurgie. Le projet Mistral prévoit donc la création d'une unité de production d'aciers standards ne dépendant pas de la réduction par le charbon de minerai dans des hauts fourneaux.

L'acquisition de l'aciérie\* de Fos-sur-Mer s'inscrit dans une stratégie globale du Groupe, visant à maîtriser toute la chaîne de valeur de sa production d'acier, en réduisant ainsi ses coûts et son empreinte carbone. La réalisation du projet Mistral permettrait à Marcegaglia de ne plus dépendre de fournisseurs en aciers standards fabriqués à partir d'énergie fossile.

## Quels sont les grands enjeux et effets du projet ?



### SOBRIÉTÉ DANS L'USAGE DES RESSOURCES NATURELLES

Limiter la consommation d'eau et d'électricité ; Gérer en économie circulaire de la ferraille ; Valoriser des co-produits.



### TRANSFORMATION DE LA ZONE INDUSTRIELLE PORTUAIRE

Développer les synergies avec les autres industriels ; Adapter les voies ferrées existantes ; Participer à la décarbonation du territoire.



### INSERTION PAYSAGÈRE

Penser la continuité architecturale avec les installations existantes ; Étudier l'installation de panneaux photovoltaïques.



### IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

Éviter, réduire et compenser les impacts sur la biodiversité ; Limiter et contrôler la pollution issue des rejets atmosphériques de l'usine ; Optimiser le bilan carbone.



### GESTION DES RISQUES

Analyser et prévenir les risques naturels et industriels ; Mettre en place une culture du risque et des équipements et modes opérations adaptés.



### EMPLOI ET FORMATION

Recruter et former les nouveaux employés.



### ACCESSIBILITÉ

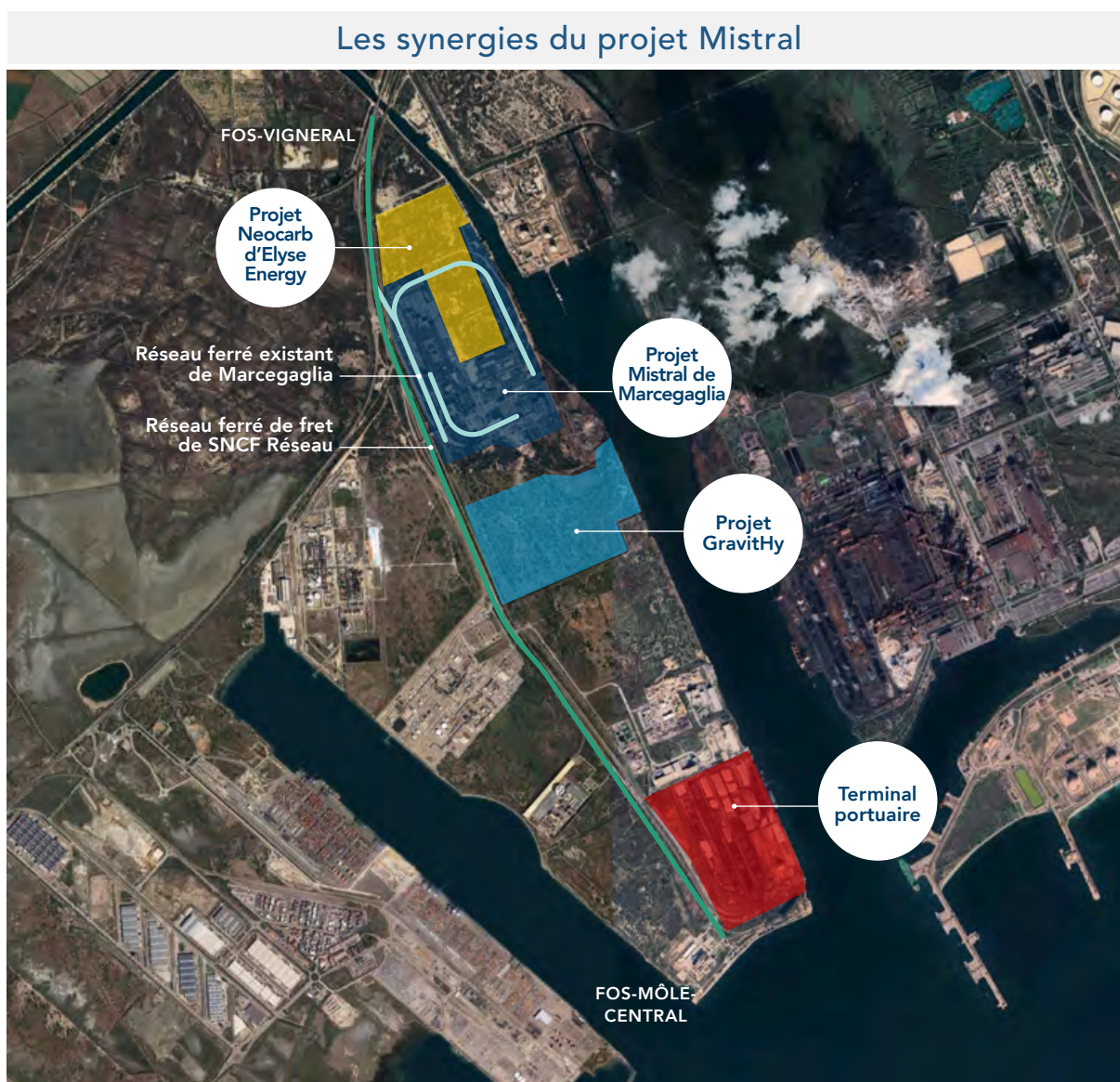
Concevoir des alternatives à la voiture individuelle pour les employés (covoiturage, transport en commun) ; Affiner les options d'acheminement des matières premières et des produits finis de l'usine.

Les études relatives à l'évaluation de ces effets sont en cours. Les données connues à date sont présentées dans le DMO.

## Comment le projet prévoit de s'intégrer dans le bassin de Fos-Berre ?

Afin de s'insérer pleinement dans les enjeux de développement et transition du territoire, Marcegaglia échange avec plusieurs acteurs pour étudier les différentes synergies possibles :

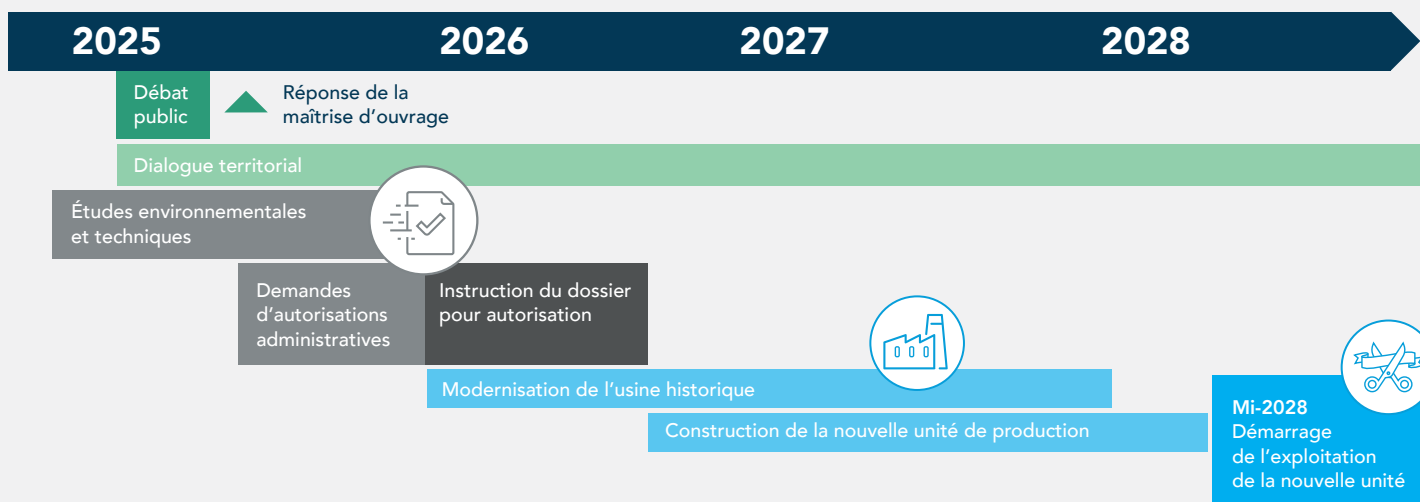
- **le Grand Port Maritime de Marseille** pour la gestion des flux, l'acheminement des produits finis et des matières premières par voie ferroviaire et maritime,
- **GravitHy** pour s'approvisionner en pré-réduits bas-carbone (Green DRI),
- **Neocarb** d'Elyse Energy pour réutiliser la vapeur produite et opérer un dégazage sous vide afin d'enlever les impuretés présentes dans l'acier.



## Les sujets en débat pour mieux intégrer le projet :

- **Options d'acheminement de la ferraille liés à l'activité historique du site** : faut-il privilégier un transport des ferrailles par voie ferroviaire plutôt que par camions ?
- **Formation** : comment accompagner la montée en compétence des futurs employés de l'usine ?
- **Accès au site** : comment encourager le covoiturage entre salariés pour limiter ainsi la saturation des accès routiers et la pollution associée ?
- **Gestion des travaux** : comment limiter les nuisances et mieux associer les parties prenantes ?

## Quel est le calendrier du projet ?



À partir de mi-2027, les effectifs évolueront pour passer d'environ 320 personnes actuellement à 700 salariés lorsque l'usine sera en pleine production fin 2028.

## Quels financements prévus ?

Le projet serait financé directement par le Groupe Marcegaglia à hauteur de 600 M€, sans recourir à des investisseurs extérieurs. Aucun recours à des financements publics n'est prévu.

## Quelles seraient les conséquences si le projet ne se faisait pas ?

- **À l'échelle internationale**, alors que les mesures protectionnistes sont croissantes, une absence de nouveau projet européen de production d'aciers standards décarbonés menacerait la souveraineté industrielle et la compétitivité économique européenne.
- **À l'échelle française**, l'absence du projet Mistral menacerait la continuité de la fabrication d'aciers généraux et spéciaux, essentiels pour l'économie et la défense nationale, et nuirait à l'objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre liées à la production d'acier.
- **À l'échelle locale**, le projet Mistral permettrait de créer des synergies avec des initiatives voisines axées sur la transition vers des activités décarbonées dans la zone industrialo-portuaire. Son absence pourrait entraîner une baisse de la création d'emplois et des conséquences sociales et environnementales négatives.
- **À l'échelle du site**, l'usine historique, confrontée à des difficultés financières, bénéficierait de l'investissement de Marcegaglia via le projet Mistral, permettant de développer une unité de production complémentaire et d'assurer un modèle économique durable. Sans ce projet, l'avenir du site serait incertain.

Débat public sur la réindustrialisation  
du territoire de Fos-Etang de Berre  
et territoires connexes - Dossier maître d'ouvrage.

## MARCEGAGLIA

via Bresciani, 16  
46040 Gazoldo degli Ippoliti  
Mantova - Italy  
phone +39 . 0376 685 1  
info@marcegaglia.com

[www.marcegaglia.com](http://www.marcegaglia.com)

