



FOS BERRE PROVENCE  
UN AVENIR INDUSTRIEL  
EN DÉBAT

---

# Kit du débat

*Guide d'animation  
d'un débat mouvant*

# Quelques règles du jeu

**Votre rôle est essentiel pour garantir un espace d'échange fluide, respectueux et stimulant.**

**Voici quelques repères pour accompagner au mieux les participant·es:**

## Bienveillance, écoute et accueil des points de vue

- Les affirmations proposées sont volontairement clivantes: elles ont pour but de faire réagir, de susciter des prises de position.
- Votre mission? Encourager chacun·e à s'exprimer librement, sans jugement, tout en veillant à ce que la parole circule et que toutes les voix soient entendues.
- Pas de bonne ou mauvaise réponse, l'enjeu ici est d'explorer la diversité des opinions, pas de chercher un consensus.



## Astuces pour vous:

- Invitez à la reformulation ou au questionnement bienveillant.
- Incitez à l'écoute active: on se parle, on s'écoute vraiment.
- N'hésitez pas à faire appel aux silencieux pour garantir l'inclusivité du débat.
- Des propos clairs, argumentés, accessibles
- Chacun·e a sa place ici, quel que soit son niveau de connaissance sur les sujets abordés.
- Ce qui compte: que les idées soient exprimées avec des arguments, dans un langage clair, simple et compréhensible pour tou·tes.

## À surveiller:

- Les discours trop techniques ou truffés d'acronymes (à éviter ou à expliciter).
- Les prises de parole trop longues qui monopolisent l'espace.
- L'objectif? Favoriser un débat vivant, respectueux, où la richesse vient justement de la diversité des points de vue et des façons de penser.

**Merci de faire vivre cette dynamique avec énergie et sensibilité!**

# À quoi sert un débat mouvant ?

## Le Débat Mouvant: Exprimez-vous, bougez, débattiez!

**Le débat mouvant vous invite à prendre position physiquement! On vous lance des affirmations volontairement clivantes, et vous devez vous positionner dans l'espace et vous déplacer en fonction de votre accord ou désaccord avec ces idées.**

Pas besoin d'être expert.e pour participer: chacun.e a sa place! Vous vous exprimez librement et, au fil des discussions, vous pouvez même changer de position si votre opinion évolue.

Plusieurs affirmations clivantes vous sont proposées dans les pages suivantes pour ouvrir le débat sur les propositions de l'État pour l'avenir du territoire. Débattiez d'une ou plusieurs de ces affirmations !

Dans le cadre du débat « Fos-Berre-Provence: un avenir industriel en débat », l'objectif est simple: faire entendre votre vision du territoire en 2040 et discuter ensemble du futur souhaitable.



# Comment l'animer ?

1

## Préparez la salle et la signalétique

Installez l'espace de manière à ce que chaque participant puisse se déplacer librement. Délimitez clairement les zones: un côté pour ceux qui sont d'accord, un autre pour ceux qui sont en désaccord, et un espace central pour «la rivière du doute». Préparez la signalétique pour guider le mouvement.

2

## Lancez la première affirmation

Démarrez en énonçant la première affirmation clivante. Assurez-vous qu'elle soit suffisamment provocante pour déclencher un vrai débat! Invitez les participant·es à se positionner physiquement dans l'espace: ceux qui sont d'accord se placent d'un côté, ceux qui ne le sont pas de l'autre. Ceux qui sont indécis ou hésitent peuvent se positionner dans «la rivière du doute», au centre de la salle.

3

## Donnez la parole et animez les échanges

Choisissez une personne de chaque groupe (d'accord, pas d'accord) et une personne de la rivière du doute. Donnez-leur la parole pour qu'ils ou elles expliquent leur position et arguments. Encouragez un dialogue ouvert entre les participant·es, en permettant à chacun·e d'exprimer son point de vue.

4

## Suivez l'évolution des positions

Au fil des échanges, rappelez aux participant·es qu'ils peuvent changer de position à tout moment en fonction des arguments entendus. Laissez les personnes se rapprocher des groupes avec lesquels elles se sentent plus en phase. Cela permet d'ancrer une dynamique de discussion vivante et fluide.



# Comment l'animer ?

## Quelques conseils pratiques avant de commencer

- Prévoir des chaises pour les participant-e-s**  
 Certains participants pourraient ne pas être à l'aise de rester debout pendant toute la session. Assurez-vous qu'il y ait des chaises disponibles pour ceux qui en auront besoin.
- Aménager un espace adapté à l'effectif du groupe**  
 Veillez à ce que l'espace soit suffisamment grand pour permettre à chacun-e de se déplacer facilement. L'idée est de laisser les participants prendre position dans l'espace sans se sentir à l'étroit.
- Instaurer une signalétique claire**  
 Si besoin, installez des panneaux ou des feuilles au sol indiquant clairement les zones « D'accord », « Pas d'accord » et la « rivière du doute ». Cela permettra à tout le monde de comprendre instantanément où se positionner.
- Circuler la parole**  
 Veillez à faire circuler la parole entre les différents groupes (d'accord, pas d'accord et rivière du doute). Cela permettra de maintenir l'énergie du débat et d'assurer que chaque voix soit entendue.
- Relancer si nécessaire**  
 Si le débat peine à démarrer ou manque de fluidité, relancez les personnes de chaque côté pour clarifier leur position, ou désignez une personne pour expliquer sa vision. Encouragez la participation active et évitez les silences gênants.
- Gérer les débats virulents**  
 Si les discussions deviennent trop animées ou virulentes, rappelez les règles du débat: l'objectif n'est pas de gagner un « ping-pong » argumentatif. Il s'agit plutôt de permettre à chacun-e de développer ses arguments et d'écouter les autres. Soulignez que le but n'est pas de convaincre tout le monde d'être d'accord, mais de permettre à chacun-e de prendre position.
- Prendre des notes pendant les échanges**  
 Enfin, assurez-vous qu'une personne (animateur-riche ou autre) prenne des notes des échanges et des arguments présentés pendant le débat. Cela vous permettra de garder une trace des discussions pour la suite et de restituer vos échanges pour verser votre contribution au débat.



# La vocation de territoire globale, proposée par l'État

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

- “ L'industrie est l'avenir du territoire.
- “ Le statu quo conduirait à une désindustrialisation rapide, menaçant des milliers d'emplois et l'économie locale.
- “ Les pouvoirs publics doivent soutenir les filières déjà installées dans la zone Fos-Berre (aéronautique, chimie, sidérurgie, etc.), pour accélérer leur modernisation et leur décarbonation, et les pérenniser.
- “ Les pouvoirs publics doivent soutenir les nouvelles filières d'avenir (hydrogène, photovoltaïque, etc.) dans la zone Fos-Berre et les territoires liés.
- “ Toutes les infrastructures nécessaires au développement industriel doivent être mises en œuvre, qu'elles soient portuaires, de transport de marchandises, de personnes, d'eau ou d'électricité.
- “ Il est tout à fait possible de garantir un développement industriel en harmonie avec l'environnement et le cadre de vie des habitants, avec des actions concrètes en matière de réduction des impacts environnementaux.
- “ L'organisation actuelle des acteurs et l'implication actuelle des populations conviennent pour mettre en œuvre la vocation.



# Transition industrielle et décarbonation

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

- “ Les filières, déjà installées sur la zone (aéronautique, chimie, sidérurgie, etc.), doivent être soutenues, à tout prix, par les pouvoirs publics, pour accélérer leur décarbonation et les pérenniser.
- “ Sans la mise en œuvre d'une stratégie volontariste de décarbonation, la zone industrielle subira un déclin progressif.
- “ Le développement de la filière hydrogène est incontournable pour réussir la transition énergétique et réduire les émissions de CO<sub>2</sub>.
- “ La transition industrielle nécessite de renforcer les infrastructures portuaires et logistiques, en capitalisant sur le rôle du port de Marseille Fos comme hub majeur de la Méditerranée.



# Énergie et électricité

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

“ Il convient de satisfaire toutes les demandes d'électrification pour la décarbonation des activités.

“ La sobriété est une priorité et impose des limites au développement des activités.

“ La ligne THT Fos-Jonquière est indispensable pour répondre aux besoins énergétiques et permettre le développement industriel

“ Les projets du Val de Durance sont indispensables pour conforter la stabilité du système énergétique et contribuer à la compétitivité de l'hydrogène bas carbone.

“ L'hydrogène doit être produit là où on produit l'électricité, en développant les réseaux de transport d'hydrogène plutôt que ceux de transport d'électricité.



# Risques naturels et technologiques

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

“ Les infrastructures actuelles sont adaptées aux risques naturels et technologiques, il n’y a pas lieu de s’inquiéter.

“ Les populations locales sont suffisamment informées sur les risques du territoire.

“ L’innovation, la décarbonation et la transition énergétique permettront de réduire considérablement les risques industriels et environnementaux.

“ Les industriels de Fos-Berre doivent financer des mesures de prévention et de protection plus ambitieuses.



# Emplois et formation

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT



Tout projet qui crée de l'emploi doit être validé.



Les projets doivent être impérativement conditionnés à la création d'emplois locaux, notamment pour les jeunes.



Les métiers de l'industrie n'attirent plus.



La pénurie de formations adaptées aux métiers industriels de demain met en péril la réindustrialisation et l'emploi local.



# Environnement

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

“ Les territoires ont toujours su concilier industrialisation et environnement.

“ La décarbonation des industries de Fos-Berre est avant tout une démarche de «greenwashing», qui ne garantit pas de réels bénéfices environnementaux.

“ La priorité donnée aux projets industriels à Fos-Berre est incompatible avec la préservation des milieux naturels.

“ Les compensations écologiques doivent aussi bénéficier aux habitants.



## Santé et qualité de vie

### DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

“ Les territoires ont, depuis toujours, su concilier industrialisation et qualité de vie.

“ Les nouvelles industries vertes et les mesures de décarbonation vont réduire la pollution et les risques pour la santé.

“ Tous ces nouveaux projets exigent de revoir la façon d’appréhender les enjeux de santé et l’offre de soin.

“ Les citoyens sont bien informés des impacts des industries sur leur santé.



# Mobilités et transport

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

- “ Il faut arrêter de vouloir construire des industries sans les routes.
- “ L'avenir industriel ne doit pas nuire à la décarbonation des mobilités ni au développement de mobilités plus durables.

- “ Les contournements routiers de Fos et celui de Martigues Port-de-Bouc sont les conditions sine qua none de tout avenir industriel.
- “ L'avenir des territoires est dans les alternatives aux solutions routières.



# Aménagement du territoire

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

“ La vocation industrielle passe avant d'autres vocations comme la vocation touristique ou agricole.

“ L'étalement urbain des communes du pourtour de l'étang de Berre déjà saturées rend impossible la construction de nouveaux logements.

“ L'arrivée de nouveaux habitants sur les territoires va nuire à la qualité de vie.

“ Il faut que les entreprises achètent des terrains pour faire des logements pour leur personnel.



# Financement et gouvernance

## DES AFFIRMATIONS À PORTER AU DÉBAT MOUVANT

“ Les pouvoirs publics doivent financer les infrastructures nécessaires à la mise en œuvre de la vocation, pour que le territoire puisse accueillir les projets.

“ Les contribuables n'ont pas à assumer les coûts de la transition industrielle. C'est aux industriels de financer les services dont ils ont besoin.

“ Communes, départements, agglomérations, métropole, région, État: il faut simplifier pour un pilotage plus efficace et centralisé.

“ L'État a imposé ses décisions par le passé. C'est aujourd'hui aux territoires d'être maîtres de leur avenir.

“ Les citoyen.e.s sont bien informés des projets industriels.

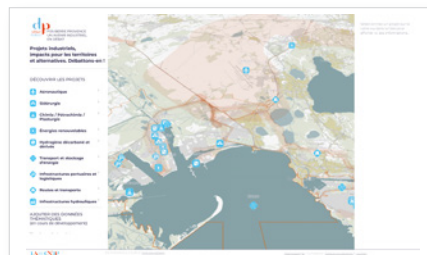
“ Les espaces habituels de concertation citoyenne suffisent pour débattre de l'opportunité de la réindustrialisation du territoire.



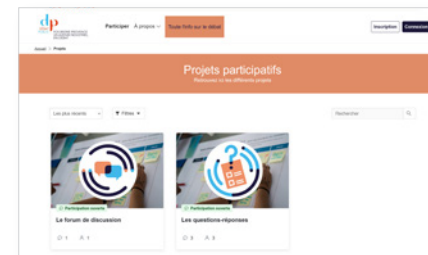
# Continuer à s'informer sur le débat et participer



Informez-vous sur le débat et découvrez les différentes façons d'y participer activement



Parcourez la carte interactive pour repérer les projets et comprendre les enjeux des territoires



Déposez un avis ou posez une question directement sur la plateforme participative du débat

