



CAHIER D'ACTEUR

DEUX PROJETS NUCLEAIRES
DANS L'AUBE ET EN INDRE-ET-LOIRE

02.04.2026
30.07.2026



L'Agence de Développement Économique du Nord-Ouest Audois (ADENOA), qui porte le programme Territoires d'industrie, est l'outil commun des cinq intercommunalités du territoire élargi à l'Ouest Champenois : CCN, CCOA, CCPRS, CCSA et CCSSOM. Sa mission : porter la stratégie de développement économique du territoire, accompagner les entreprises et attirer les investissements.

ADENOA

2 Avenue Philippe Seguin
Maizières la Grande Paroisse

Le point de vue de l'Agence de Développement Économique du Nord-Ouest Audois (ADENOA)

EN BREF.

ADENOA en tant qu'acteur de développement économique est favorable au projet. Notre territoire n'est pas novice : il vit depuis plus de 40 ans aux côtés du CNPE de Nogent-sur-Seine, et a déjà absorbé avec succès un cycle industriel majeur, le Grand Carénage.

Newcleo est un accélérateur de cinq enjeux structurels présents sur notre territoire : la coordination des grands projets, les infrastructures et réseaux, le logement et la pression foncière, les équipements et services publics, et l'acceptabilité territoriale. Le projet crée la pression, et l'opportunité, de les traiter enfin à la hauteur des besoins.

ADENOA formule quatre demandes concrètes : une cartographie foncière commune par commune, une quantification consolidée des emplois, un financement des infrastructures par les retombées fiscales, et une réflexion mobilité intégrée. Bien préparé, ce projet peut devenir un véritable levier d'attractivité et de revitalisation pour le Nord-Ouest Audois.



1. Un territoire ancré dans la filière nucléaire depuis 40 ans

Le Nord-Ouest Aubeois n'est pas un territoire qui découvre le nucléaire. Depuis plus de quarante ans, le CNPE de Nogent-sur-Seine est une composante structurante de notre économie locale : emplois directs et indirects, sous-traitance, fiscalité locale, culture industrielle et de sûreté. Newcleo vient s'inscrire dans une filière que notre territoire a appris à maîtriser, à valoriser et à intégrer dans son projet de territoire.

Un savoir-faire territorial éprouvé

Notre territoire a déjà démontré sa capacité à absorber et à tirer profit des grands cycles industriels nucléaires :

- Plus de 40 ans de coexistence réussie avec le CNPE de Nogent-sur-Seine, établie sur la transparence, la sûreté et le partenariat local.
- L'expérience du Grand Carénage, qui a mobilisé environ 5 000 personnes supplémentaires sur le territoire, logées et intégrées localement avec succès.
- Un tissu de sous-traitants locaux spécialisés, rodés aux exigences de la filière et capables d'intervenir en environnement nucléaire contrôlé.
- Une culture de la sûreté et de la transparence, adossée au contrôle de l'Autorité de Sûreté Nucléaire et de Radioprotection (ASNR).
- Un service de santé au travail certifié INB pour le suivi des salariés travaillant sur le CNPE.

Newcleo : la prolongation naturelle d'une filière locale

- Le projet Newcleo ne tombe pas sur un territoire vierge. Il vient s'inscrire dans un écosystème nucléaire déjà constitué. L'implantation d'une unité de recyclage

de combustibles nucléaires à proximité du CNPE de Nogent-sur-Seine est une cohérence industrielle et géographique. Elle crée une synergie de filière dont notre territoire peut être le pivot.

- Avec la préparation de la quatrième visite décennale (VD4) du CNPE de Nogent-sur-Seine, les projets de datacenters et de supercalculateur sur le secteur de Romilly-sur-Seine, ainsi que le projet Newcleo, le Nord-Ouest Aubeois s'affirme comme un territoire de référence pour les industries de l'énergie et du numérique du XXI^e siècle. Cette dynamique traduit une ambition forte : faire du territoire un pôle stratégique conciliant souveraineté énergétique, innovation industrielle et performance numérique.
- Parallèlement, le Nord-Ouest Aubeois dispose déjà d'une filière des énergies renouvelables particulièrement développée, portée par de nombreux parcs éoliens, des unités de méthanisation et des fermes photovoltaïques. Grâce à ces investissements, le territoire dépasse d'ores et déjà les objectifs nationaux fixés pour 2030 en matière de production d'énergies renouvelables et de transition énergétique, illustrant sa capacité à conjuguer développement économique et décarbonation.

2. Newcleo comme accélérateur de nos enjeux territoriaux

Newcleo n'est pas seulement une opportunité économique. C'est un révélateur et un accélérateur de cinq enjeux structurels auxquels notre territoire est déjà confronté. Ces enjeux existaient avant le projet — mais Newcleo crée la pression et l'opportunité de les traiter enfin avec l'ambition qu'ils méritent.

Enjeu 1 — Coordination des grands projets

Notre territoire fait face, simultanément, à trois grands projets industriels de première importance : la Visite Décennale n°4 (VD4) du CNPE de Nogent-sur-Seine, le projet MOX de Newcleo et les projets de datacenters sur le

secteur de Romilly-sur-Seine. Ces projets n'ont pas les mêmes temporalités, mais ils sollicitent les mêmes ressources : logements, voirie, réseaux, main-d'œuvre qualifiée, foncier.

La VD4 est une opération de rénovation. Newcleo et les datacenters sont des projets de construction neuve, avec des besoins lourds en terrassement, génie civil, hébergement temporaire et réseaux. L'effet cumulatif est réel. La Préfecture de l'Aube assure déjà un suivi spécifique de cette convergence — c'est une bonne chose que nous saluons et à laquelle ADENOA s'associe pleinement.

Comment Newcleo accélère cet enjeu

L'ampleur du projet Newcleo impose enfin de créer une véritable instance de coordination territoriale des grands projets. C'est une gouvernance que nous réclamons depuis longtemps — Newcleo en fait une nécessité absolue.

Enjeu 2 — Infrastructures et réseaux

La RD619 supporte d'ores et déjà une charge très importante : entre 8 500 et 18 500 véhicules par jour, dont environ 10 % de poids lourds, selon les données du PETR Seine en Plaine Champenoise. L'arrivée de plusieurs milliers de salariés pendant les phases de chantier imposera des adaptations significatives : accès au site, gestion des flux poids lourds, aménagements de voirie. Il faut anticiper les infrastructures avant les besoins, et non les subir après coup.

Par ailleurs, l'acheminement de l'énergie électrique fait l'objet d'échanges en cours avec RTE. Ce sujet est structurant pour l'ensemble du territoire, bien au-delà du seul projet Newcleo. Il doit être traité comme un enjeu de souveraineté énergétique territoriale.

Enfin, la question des mobilités douces mérite d'être intégrée dès la conception : les déplacements domicile-travail des futurs salariés, le raccordement aux voies vertes et le schéma de mobilité cyclable constituent des opportunités de

réduction des flux routiers et de renforcement de l'attractivité touristique du territoire.

Comment Newcleo accélère cet enjeu

Le projet crée la masse critique nécessaire pour obtenir des financements infrastructurels que les intercommunalités ne peuvent porter seules. Il donne au territoire un levier de négociation inédit avec l'État et RTE.

Enjeu 3 — Logement et pression foncière

Le logement est probablement l'enjeu n° 1 du territoire dans le contexte Newcleo. Notre bassin accuse déjà un retard significatif en matière de construction. L'expérience du Grand Carénage — 5 000 personnes logées localement — a été gérée avec succès, mais les besoins futurs seront potentiellement supérieurs.

Le SCOT, dans son scénario EPR2, prévoit 148 hectares d'habitat et 246 hectares de zones d'activité à mobiliser, à concilier avec l'objectif Zéro Artificialisation Nette (ZAN). La question n'est pas seulement de construire davantage — c'est d'identifier précisément, commune par commune, où seront localisés les futurs logements et les futures zones d'activités.

ADENOA soutient la création d'une Société d'Économie Mixte (SEM) dédiée notamment à la production de logements, qui permettrait aux intercommunalités de reprendre la maîtrise de leur développement résidentiel face à l'arrivée de ces grands projets.

Comment Newcleo accélère cet enjeu

La perspective de 500 emplois permanents dès 2030, puis 1 500 en 2045, fait du logement une urgence immédiate et non plus une question à long terme. L'anticipation foncière doit commencer aujourd'hui.

Enjeu 4 — Équipements et services publics

Le Nord-Ouest Aube connaît une érosion démographique qui pèse sur le maintien des services publics de proximité. Cette année, ce sont 8 classes qui ont été supprimées sur le territoire — à Nogent-sur-Seine, Romilly-sur-Seine et Villenauxe-la-Grande.

L'arrivée de nouvelles familles liées au projet Newcleo pourrait inverser cette dynamique :

maintien voire réouverture de classes, renforcement des commerces et des services de santé, dynamisation de la vie culturelle et sportive. Un projet industriel peut être, à cette condition, un véritable projet de revitalisation territoriale.

Comment Newcleo accélère cet enjeu

L'effet population attendu — si le territoire sait accueillir les familles et pas seulement les travailleurs — peut renverser en quelques années des tendances démographiques négatives que rien d'autre n'aurait pu contrer.

Enjeu 5 — Acceptabilité territoriale et confiance

L'acceptabilité du projet par les habitants et les acteurs locaux est une condition de succès, pas un obstacle à contourner. ADENOA adopte une position claire et équilibrée : il ne s'agit ni de minimiser les interrogations légitimes des habitants, ni de les amplifier au-delà de ce que les faits justifient.

Notre territoire dispose d'un atout exceptionnel : plus de 40 ans de coexistence transparente et sécurisée avec le CNPE de Nogent-sur-Seine. Les contrôles de l'ASNR, la culture de sûreté de la filière et la capacité éprouvée de nos acteurs locaux à travailler en environnement nucléaire sont des arguments concrets que nous valorisons pleinement.

Nos demandes au maître d'ouvrage et aux pouvoirs publics

ADENOA formule quatre demandes structurées à l'attention de Newcleo, de l'État et des collectivités locales. Elles constituent les conditions de notre accompagnement actif du projet.

#	Demande	Argument
1	Cartographie foncière commune par commune	Identifier précisément, avant les besoins, les réserves disponibles en logements et en zones d'activité sur chaque commune du territoire. Anticiper plutôt que subir.
2	Quantification consolidée des emplois permanents	Obtenir de Newcleo une vision fiable et datée des emplois directs attendus (500 en 2030, 1 500 en 2045) afin de dimensionner les services publics, les logements et les équipements.
3	Financement des infrastructures par les retombées fiscales	Les collectivités du Nord-Ouest Aubeois ne peuvent pas porter seules les adaptations nécessaires. Les retombées fiscales futures doivent être fléchées vers le financement des besoins induits.
4	Réflexion mobilité intégrée	Les études de déplacement doivent intégrer les flux générés par l'ensemble des projets, et le développement des mobilités douces.

CONCLUSION

ADENOA se positionne clairement en faveur du projet Newcleo, véritable levier d'attractivité et de revitalisation pour le Nord-Ouest Aubeois : il conforte notre filière nucléaire locale et répond aux besoins de renouveau démographique et économique du territoire.

ADENOA s'engage à jouer pleinement son rôle d'interface entre acteurs économiques, intercommunalités et maître d'ouvrage.

