



CAHIER D'ACTEUR

DEUX PROJETS NUCLEAIRES
DANS L'AUBE ET EN INDRE-ET-LOIRE

02.04.2026
30.07.2026



Business Sud Champagne est l'agence de développement économique de l'Aube et du Sud Haute-Marne. Notre structure regroupe nos 5 membres fondateurs (Région Grand Est, Troyes Champagne Métropole, CCI Troyes et Aube, Agglomération de Chaumont et CCI Meuse Haute-Marne) ainsi que l'ensemble des collectivités du territoire. Nous avons pour objectif la création de valeur ajoutée par l'implantation d'activités industrielles nouvelles, l'accompagnement des entreprises structurantes existantes, et le soutien aux initiatives économiques des territoires. Depuis la création de l'agence en 2018 nous avons accompagné l'implantation de 56 projets pour la création de plus de 1800 emplois dans les 3 ans.

Contact : Business Sud Champagne

12 rue Bégand
10 000 Troyes
T +33 1 00 00 00 00
Site Internet : <http://business-sud-champagne.com>

Le point de vue de Business Sud Champagne

EN BREF.

L'implantation de *newcleo* sur le site de Pont sur Seine n'est pas l'effet du hasard. Ce choix résulte de la conjonction d'un projet industriel ambitieux et de l'existence d'un terrain parfaitement adapté, sur un territoire où l'industrie et le nucléaire se conjuguent depuis de nombreuses années. C'est pourquoi le projet a bénéficié très tôt du soutien de la sphère économique et politique dont la mobilisation sera nécessaire pour en assurer le succès.



Le site de Pont sur Seine : un choix d'implantation qui a du sens

En tant qu'agence de développement économique, Business Sud Champagne a contribué activement au **choix d'implantation de newcleo à Pont sur Seine** en lien avec la Région Grand Est, le Département de l'Aube et l'ensemble des acteurs du territoire. Fin 2024, l'équipe projet de newcleo cherchait sur le territoire français un site d'implantation répondant à un cahier des charges strict. Le terrain de Pont sur Seine présentait tous les atouts pour accueillir cette installation :

- Classé à **vocation industrielle** dans le Plan Local d'Urbanisme de la commune de Pont sur Seine il était destiné par sa situation géographique et sa taille (33 hectares) à une industrie lourde. Pour mémoire le précédent projet sur ce foncier, mené par SMBE, filiale du groupe Soufflet, était une usine de production de bioéthanol pour lequel un permis de construire avait été déposé. Le projet avait finalement été abandonné en raison notamment d'un retournement de conjoncture.
- SMBE avait toutefois déjà réalisé des travaux d'accès, de **plate-formage**, d'amenée des réseaux et lancé les diagnostics archéologiques ainsi que des études pour l'embranchement ferré. Le terrain avait également été entièrement clôturé. Autant de démarches qui permettaient de sécuriser l'industrialisation du site et pouvaient accélérer le démarrage d'un chantier. Il est à noter que le plate formage d'une très grande partie du site a décaissé la terre et rendu cette zone infertile. Les photos aériennes en témoignent, confirmées par la visite sur place lors de la réunion Débat public du 29 avril 2026. Les études environnementales en cours pourront compléter ce constat visuel.
- Par ailleurs, il est à souligner que le site est particulièrement adapté à une activité industrielle, étant bordé d'un côté par la RD 619, ex RN 19 qui est à 4 voies sur une partie de son tracé, et de l'autre par la voie ferrée dite ligne 4 qui relie Paris à Bâle par TER. Cette ligne est fréquentée à hauteur de 34 passages/jours uniquement pour la ligne passagers Troyes/Paris. Cette dernière crée une barrière physique infranchissable avec les habitations les plus proches qui se trouvent le long de la voie ferrée rue de la gare à Marnay.
- Enfin, le site se situe à moins de 5km à vol d'oiseau de la centrale nucléaire de Nogent sur Seine, dont les tours

réfrigérantes sont très visibles à chaque endroit du terrain. Outre l'effet visuel, cette proximité du CNPE permet de s'assurer que les études préalables à l'établissement d'une exploitation nucléaire, en particulier les risques sismiques, ont préalablement été réalisées par l'exploitant EDF. Il s'agit là encore d'une garantie essentielle pour l'industrialisation du site.

Compte tenu de l'ensemble de ces éléments, le site proposé a retenu l'attention de l'équipe projet de newcleo qui l'a sélectionné parmi d'autres pistes étudiées en France, en particulier en région Rhône Alpes. En complément, newcleo a souhaité se rendre acquéreur de la parcelle contiguë, située sur la commune de Marnay-sur-Seine. Cette parcelle est classée zone naturelle au PLU de la commune, ce qui interdit toute artificialisation. newcleo souhaite préserver ce site et conserver cette zone en vue d'éventuelles compensations qui pourraient être demandées à la suite des études environnementales.

Ce choix valide la pertinence de la proposition mais n'a pas reposé que sur les caractéristiques du foncier.

Le projet s'inscrit en effet parfaitement dans les stratégies locales de développement économique et converge avec les atouts du territoire.

Une implantation qui s'inscrit dans la physionomie industrielle du territoire Ouest aubois

La tradition industrielle du territoire n'est plus à démontrer, qu'il s'agisse des communautés de communes du nogentais ou de celle de Romilly sur Seine, constituant avec Seine et Aube et Orvin Ardusson le bassin de Romilly sur Seine. Sur ce bassin d'emploi l'industrie représente un poids de plus de 3 000 salariés (source Pôle Emploi 2025), dans des secteurs divers comme la papeterie, la transformation de produits agricoles, l'énergie, la maintenance, etc...

Bien que relevant du secteur nucléaire, l'activité de newcleo sur le site de Pont sur Seine sera en effet une activité industrielle de mécanique des poudres, nécessitant des compétences industrielles proches de celles de la métallurgie et de l'agro-industrie.

Avec un taux de chômage de 8,4%, supérieur de 1 point à la moyenne nationale, le bassin de Romilly sur Seine, affiche 4 400 demandeurs d'emplois cat ABC (source Pôle emploi juillet 2025). Cette implantation est donc une chance pour le territoire de pouvoir résorber un chômage endémique résultant des différentes crises industrielles passées (SnCF, textile, etc...). Les différents emplois proposés par newcleo (500 en phase 1 puis 1500 environ d'ici 2040) correspondent aux typologies de formations et de qualifications du territoire.

L'arrivée de newcleo permettra donc de proposer de nouveaux emplois mais également de renforcer l'offre de formations industrielles pour l'ensemble des entreprises du territoire.

Par ailleurs, le chantier de construction qui emploiera environ 2 000 personnes pourra créer une offre d'emplois très significative dans un secteur en crise depuis plusieurs années.

La mobilisation du territoire autour d'un projet hors-norme.

Le projet newcleo est bien compatible avec la typologie du foncier choisi, les caractéristiques d'emplois du territoire et les stratégies de développement régionales et locales. Mais nous devons rester collectivement mobilisés pour accompagner cette implantation hors norme afin qu'elle ne déstabilise pas un bassin d'emploi et de vie de taille restreinte. Les enjeux d'accompagnement des acteurs du territoire de Nogent, Romilly et jusqu'à Troyes seront :

- La création d'un lien privilégié entre newcleo et les entreprises locales afin que les différents marchés de construction, de fourniture ou de sous-traitance, pour la construction ou l'exploitation du site, profitent en priorité au territoire.
- L'anticipation des besoins en logement, infrastructures et services pour favoriser l'accueil des nouveaux arrivants qu'ils soient en installation temporaire ou durable
- Des réponses adaptées en termes de mobilité et de stationnements dans un souci de préservation de l'environnement et de l'espace.
- L'anticipation des besoins en formation dans les métiers du bâtiment, de l'industrie, ou de l'environnement nucléaire.

- Une stratégie d'aménagement concertée et collective soucieuse de garantir un développement harmonisé à l'échelle de l'Ouest Aube et au-delà jusqu'à l'agglomération troyennes.

CONCLUSION

Sans préjuger du soutien nécessaire de l'Etat, d'EDF et des acteurs nationaux du nucléaire, et sous réserve que les études à venir, techniques et environnementales soient concluantes, Business Sud Champagne soutient l'implantation de newcleo à Pont sur Seine. Ce choix est pertinent, reposant à la fois sur un site adapté et sur un bassin d'emploi industriel très lié à la filière nucléaire. Ce choix nous engage par ailleurs à accompagner cette implantation dans toutes ses composantes afin qu'elle bénéficie à l'entièreté du territoire, de ses entreprises et de ses habitants. Business Sud Champagne restera mobilisée aux côtés de newcleo et des acteurs du territoire pour travailler aux conditions de cette réussite.

