



CAHIER D'ACTEUR

DEUX PROJETS NUCLEAIRES
DANS L'AUBE ET EN INDRE-ET-LOIRE

02.04.2026
30.07.2026



La Chambre de Commerce et d'Industrie Troyes et Aube est un établissement public au service des entreprises et du développement économique du département de l'Aube.

Elle représente les intérêts de plus de 15 000 entreprises aubois qu'elle accompagne dans leur développement. La CCI Troyes et Aube soutient également les territoires dans leur stratégie de développement économique.

Animée par 60 élus chefs d'entreprise et présente dans plus de 50 instances territoriales, la CCI Troyes et Aube constitue, par sa connaissance du tissu économique aubois, un acteur de proximité légitime pour porter un éclairage économique sur le projet soumis au débat.

Contact :

Jean-Philippe CAVELIER
Directeur Général

Espace Régley
1 boulevard Charles Baltet
10000 TROYES
T +33 3 25 43 70 00
E-mail : direction@troyes.cci.fr
Site Internet : www.troyes.cci.fr

Le point de vue de la CCI Troyes et Aube

EN BREF.

La CCI Troyes et Aube exprime un avis favorable au projet d'implantation par Newcleo d'une installation de fabrication de combustible nucléaire MOX-LFR sur les communes de Pont-sur-Seine et Marnay-sur-Seine. Ce projet représente une opportunité majeure pour le tissu économique aubois, l'emploi local et le rayonnement du territoire, dans le respect des exigences de sûreté et de responsabilité environnementale.



1. Un projet industriel structurant pour le territoire auboïs

Le projet porté par Newcleo d'implanter à Pont-sur-Seine et Marnay-sur-Seine une installation de fabrication de combustible nucléaire MOX-LFR constitue, par son envergure, l'un des plus importants projets industriels envisagés dans l'Aube depuis plusieurs décennies. Ce projet représente une première en Europe.

L'investissement estimé pour la première ligne de production s'élève à 1,8 milliard d'euros, avec une mise en service envisagée à l'horizon 2030.

À terme, l'installation pourrait accueillir trois lignes de production pour un investissement total pouvant atteindre 5 milliards d'euros.

En termes d'emploi, le projet prévoit la création de plus de 500 emplois directs dès la première phase et jusqu'à 1 500 emplois directs à plein régime. La phase de construction mobiliserait quant à elle jusqu'à 2 000 personnes. Au-delà des emplois directs, l'effet multiplicateur classiquement observé dans la filière nucléaire – de l'ordre de 2 à 3 emplois indirects et induits par emploi direct – laisse entrevoir un impact global considérable sur le bassin d'emploi auboïs, pouvant concerner plusieurs milliers de personnes.

Pour la CCI Troyes et Aube, ce projet est de nature à transformer durablement le paysage économique du département. Il permet de renforcer la base productive locale par le retour d'activités à forte valeur ajoutée, de diversifier l'économie auboïse en y intégrant une filière de pointe, de consolider l'identité industrielle du département dans une filière stratégique nationale et de contribuer à la souveraineté industrielle et énergétique de la France. Ainsi ce projet contribuera à positionner l'Aube comme un territoire de référence de la filière nucléaire française de nouvelle génération.

2. Un levier de développement pour les entreprises auboïses

Dès la phase de construction et tout au long de l'exploitation, le projet générera un volume d'activité significatif pour les PME, TPE et ETI auboïses avec des besoins importants en sous-traitance locale. Les entreprises auboïses des secteurs du génie civil, de la chaudronnerie, de la tuyauterie, de la maintenance industrielle, de l'électricité, de la logistique, du transport et des services aux entreprises pourront bénéficier directement de marchés liés au projet.

Le territoire du Nogentais, historiquement lié à l'industrie nucléaire avec la présence du Centre Nucléaire de Production d'Électricité (CNPE) de

Nogent-sur-Seine, dispose déjà d'un écosystème de sous-traitance spécialisée et d'une culture industrielle propice à l'accueil d'un tel projet. L'arrivée de Newcleo viendra renforcer et diversifier ce tissu existant.

La CCI Troyes et Aube, au travers de sa plateforme CCI Business (www.ccibusiness.fr) qui met en relation donneurs d'ordres et sous-traitants, est d'ores et déjà mobilisable pour faciliter la mise en réseau des entreprises locales avec les besoins du projet.

Par ailleurs, le territoire bénéficie de la présence d'un acteur innovant dans le domaine des technologies énergétiques, AP-PAC, dont les solutions contribuent au développement de nouveaux modèles énergétiques performants, durables et exemplaires. Cette dynamique d'innovation constitue un levier complémentaire pour favoriser des synergies technologiques avec le projet Newcleo, notamment en matière d'efficacité énergétique, de gestion des flux et d'optimisation des ressources.

Au-delà de la sous-traitance industrielle directe, l'arrivée de plusieurs centaines de salariés et de leurs familles engendrera des retombées significatives pour l'ensemble du tissu commercial et de services : restauration, hébergement, commerces de proximité, services à la personne, immobilier. L'effet d'entraînement sur l'économie présentielle du territoire sera un facteur de revitalisation pour les communes environnantes et pour l'ensemble du département plus largement.

3. Formation et emploi : un enjeu central

Le projet Newcleo nécessitera des compétences variées et induira la création de plusieurs centaines d'emplois. Il s'agit d'emplois qualifiés, non délocalisables et durables (ingénieurs, techniciens, opérateurs spécialisés, fonctions support), de nature à attirer les talents.

La CCI Troyes et Aube souligne l'opportunité de construire dès aujourd'hui une offre de formation territorialisée, en mobilisant l'UTT, l'ESTP, l'EPF, Y Schools, les CFA, les lycées

professionnels et les organismes de formation continue. En collaboration avec ces établissements, la CCI est prête à contribuer à l'identification des besoins et à favoriser l'adéquation entre l'offre de formation locale et les besoins du projet.

Ce projet est aussi une chance unique de renforcer l'attractivité du territoire auprès des jeunes actifs et des familles en offrant des perspectives de carrières qualifiées et pérennes dans un secteur d'avenir.

4. Renforcer l'attractivité et le rayonnement du territoire

Le projet Newcleo s'inscrit pleinement dans les ambitions nationales portées par le plan France 2030 et la stratégie de relance de la filière nucléaire française. Lauréate de l'appel à projets « Réacteurs nucléaires innovants », l'entreprise bénéficie de la dynamique engagée par l'État en faveur de la souveraineté énergétique et de la décarbonation de l'économie.

Pour le département de l'Aube, accueillir la première usine européenne de fabrication de combustible nucléaire recyclé de nouvelle génération constituerait un signal fort de reconnaissance de la vocation nucléaire historique du territoire : CNPE de Nogent-sur-Seine, Centre de stockage de l'Aube géré par l'Andra, et proximité du projet CIGEO. L'Aube se positionnerait ainsi comme un pôle intégré de la filière nucléaire, de la fabrication du combustible au stockage des déchets.

Le concept même du projet – le multirecyclage de matières nucléaires existantes pour produire une énergie bas-carbone – incarne les principes de l'économie circulaire appliqués à la filière nucléaire. Cette approche innovante s'aligne avec les valeurs de responsabilité environnementale défendues par les entreprises et les acteurs économiques du territoire.

Enfin, la position géographique de l'Aube – à une heure de Paris, desservie par un réseau ferroviaire, routier et fluvial adapté – constitue un atout logistique indéniable pour un projet industriel de cette envergure, tant pour l'acheminement des matières que pour l'accès aux bassins de compétences franciliens et du Grand Nord Est.

5. Les conditions de réussite identifiées par la CCI

Afin de maximiser les retombées positives du projet pour le territoire et ses entreprises, la CCI Troyes et Aube souligne l'importance de plusieurs conditions de réussite :

- Favoriser l'accès des PME et TPE locales aux marchés de sous-traitance dès la

phase de construction, par une politique d'achat territorial volontariste et un allotissement adapté.

- Mettre en place un dispositif de mise en relation entre Newcleo, ses sous-traitants nationaux et l'écosystème aubois (rencontres acheteurs-fournisseurs, plateforme dédiée CCI Business).
- Anticiper les besoins en formation en lançant rapidement un plan coordonné avec les acteurs de l'emploi et de la formation (France Travail, OPCO, Région Grand Est, établissements d'enseignement).
- Accompagner le territoire en matière de logement, de transport et de services publics pour accueillir les nouveaux salariés et leurs familles dans de bonnes conditions.
- Maintenir un dialogue transparent et continu avec les entreprises, les élus et la population tout au long du projet, au-delà du débat public.
- Inscrire le projet dans un ancrage territorial durable, en s'appuyant sur les structures existantes (Aube DAEV, Club d'Écologie Industrielle de l'Aube, organisations professionnelles).
- Garantir les plus hauts standards de sûreté nucléaire et de responsabilité environnementale, conditions indispensables à l'acceptabilité durable du projet.

CONCLUSION

La CCI Troyes et Aube considère que le projet porté par Newcleo représente une opportunité historique pour le territoire : réindustrialisation, emplois qualifiés et durables, structuration d'une filière d'avenir au cœur des transitions énergétique et environnementale.

Au regard de l'ensemble des éléments exposés dans ce cahier d'acteur, la CCI Troyes et Aube réaffirme son soutien au projet d'implantation par Newcleo d'une installation de fabrication de combustible nucléaire MOX-LFR dans le département de l'Aube.

La CCI Troyes et Aube est convaincue que la réussite de ce projet passe par une implication forte de l'ensemble des acteurs du territoire. C'est dans cet esprit de co-construction que la CCI contribuera à accompagner le projet à chaque étape de son déploiement, en mobilisant l'ensemble de ses compétences et de ses réseaux au service des entreprises et de l'emploi.

La CCI Troyes et Aube se tient à la disposition de la Commission, du porteur de projet et des parties prenantes à l'identification des leviers et des retombées économiques du projet pour notre territoire.

